



ROMÂNIA  
Consiliul Local Bacău  
**AGENȚIA DE DEZVOLTARE  
LOCALĂ BACĂU**



Calea dr. Alexandru Șafran 145, Bacău, cod poștal 600298,  
Tel/Fax: +40234512726, email: [office@adlbacau.ro](mailto:office@adlbacau.ro), website: [www.adlbacau.ro](http://www.adlbacau.ro)



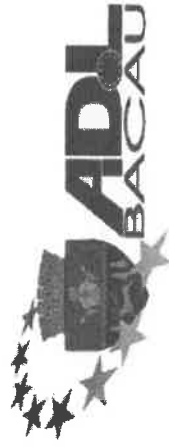
Agenția de Dezvoltare Locală Bacău

Director

Constantin – Adrian Anghel

**PLAN DE ACȚIUNE**  
pentru îmbunătățirea activității în ADL BACĂU  
în urma autoevaluării conform modelului de excelență CAF-2013

Nr. crt.	Activitate/ acțiune	Rezultate așteptate	Resurse ADL, alocate		Termene	Responsabili	Obs.
			Financiare	Umane			
1	Îmbunătățirea imaginii ADL Bacău la nivel local și regional prin strategii de comunicare și promovare a beneficiilor aduse de finanțările atrase la nivelul municipiului.	Asigurarea unei imagini mai bune a Adl Bacău în raport cu cetățenii municipiului Bacău, vizavi de misiunea și rolul ADL Bacău. Elaborarea unei strategii de marketing și promovare a instituției.	-	Totii angajații	permanent	Director, Manager proiect, Compartimentul - Comunicare	



ROMÂNIA  
Consiliul Local Bacău  
**AGENȚIA DE DEZVOLTARE  
LOCALĂ BACĂU**



Calea dr. Alexandru Șafran 145, Bacău, cod poștal 600298,  
Tel/Fax: +40234512726, email: [office@adlbacau.ro](mailto:office@adlbacau.ro), website: [www.adlbacau.ro](http://www.adlbacau.ro)

2	Monitorizarea implementării proiectului POCA -- Managementul Calitatii, precum și a celor 2 proiecte de digitalizare a serviciilor oferite de primărie și de instituțiile conexe, inclusiv ADL.	Implicarea tuturor salariaților în implementarea sistemului de management al calității. Introducerea managementului electronic al documentelor și al fluxurilor de aprobare.	-	Echipa de implementare	anual	Director Adl, Manageri de proiect Echipa de implementare
3	Prioritizarea, la începutul fiecărui an, a nevoilor de formare a angajaților, în concordanță cu nevoile instituției și resurselor aferente, precum și cu rezultatele evaluărilor profesionale anuale.	Gestionarea corectă a proceselor de recrutare și dezvoltare a carierei angajaților ADL Bacău.	-	Conducere Echipa de implementare	anual	Conducerea Adl Responsabil Resurse Umane
4	<b>Sedințe săptămânale</b> comune cu toți angajații ADL Bacău în vederea analizării problemelor specifice aparute. <b>Sedințe lunare</b> privind monitorizarea și evaluarea stadiului de realizare a obiectivelor în care sunt implicați angajații ADL	Comunicarea dintre personalul de conducere și cel de execuție în special între departamentele ADL. Dezvoltarea de planuri și programe pentru fiecare comp. în parte, în funcție de specializarea angajaților	-	Conducere, toți angajații	săptămânal lunar	Conducerea Adl



ROMÂNIA  
Consiliul Local Bacău  
**AGENȚIA DE DEZVOLTARE  
LOCALĂ BACĂU**



Calea dr. Alexandru Șafran 145, Bacău, cod poștal 600298,

Tel/Fax: +40234512726, email: [office@adlbacau.ro](mailto:office@adlbacau.ro), website: [www.adlbacau.ro](http://www.adlbacau.ro)

5	Participarea la cursuri de formare și perfecționare axat pe aplicabilitate practică pe domeniul în care activează angajatul.	Perfecționarea angajaților	-	toti angajatii	anual	Director ADL
6	Realizarea de schimburi de experiență cu alte autorități ale administrației publice interne sau internaționale.	Mobilitati experimentale	-	toti angajatii	Octombrie 2021	Director ADL Manager proiect
7	Analiza periodică a nevoilor de resurse umane și actualizarea fișelor de post	Corelarea competențelor actuale ale angajaților la nivel individual și organizațional în funcție de abilitățile fiecăruia.	-	conducere	permanent	Director ADL Compartimentul Resurse umane
8	Întocmirea și completarea unui chestionar periodic pentru măsurarea satisfacției angajaților, pentru a obține punctul de vedere/opinia salariaților cu privire la problemele ce îi vizează în cadrul ADL.	Crearea proactivă a unui mediu propice obținerii de idei și sugestii de la angajați și dezvoltarea unor mecanisme adecvate	-	Manager de proiect	anual	Manager de proiect Echipe implementare - SMC și CAF + responsabil RMC



ROMÂNIA  
Consiliul Local Bacău  
**AGENȚIA DE DEZVOLTARE  
LOCALĂ BACĂU**



Calea dr. Alexandru Șafran 145, Bacău, cod poștal 600298,  
Tel/Fax: +40234512726, email: [office@adlbacau.ro](mailto:office@adlbacau.ro), website: [www.adlbacau.ro](http://www.adlbacau.ro)

9	Identificarea de posibili sponsori și parteneri în proiecte multianuale desfasurate de ADL.	Îmbunătățirea imaginii instituției și prin atragerea de noi parteneri locali și regionali	-	compartimente	permanent	Reprezentanții diferitelor compartimente	
10	Întocmirea unei analize anuale la nivelul ADL, care să urmărească verificarea gradului de satisfacție a personalului cu privire la: mediu de lucru, relațiile dintre colegi/ personal de conducere.	Cunoașterea nevoilor prioritare ale angajaților și percepția echipei ADL despre instituția în care își desfășoară activitatea.	-	Toti angajații	anual	Manager de Proiect	
11	Participarea angajaților la cursuri de specializare IT. Instruiri periodice, cu privire la utilizarea echipamentelor IT din dotarea ADL.	Asigurarea unei utilizări sigure, eficiente și eficace a tehnologiei. Creșterea abilităților IT a angajaților	-	Minim 5 angajați	Iulie - 2020	Director ADL	
12	Informarea online a cetățenilor cu privire la stadiul implementării proiectelor cu finanțare europeană	Creșterea imaginii ADL, în mediul on line.	-		permanent	Compartiment – Comunicare	



ROMÂNIA  
Consiliul Local Bacău  
**AGENȚIA DE DEZVOLTARE  
LOCALĂ BACĂU**



Certificate No. 596-052

Calea dr. Alexandru Șafran 145, Bacău, cod poștal 600298,

Tel/Fax: +40234512726, email: [office@adlbacau.ro](mailto:office@adlbacau.ro), website: [www.adlbacau.ro](http://www.adlbacau.ro)

13	Cursuri de instruire și perfecționare în domeniul <b>comunicării în administrația publică</b> . Consolidarea relațiilor dintre conducere și salariați. Relațiile dintre compartimente.	Reducerea timpilor de rezolvare a unor sarcini de serviciu.	-	toți salariații.	2020	Compartimentul – Resurse Umane  Director Adl
14	Schimbările de „bune-practici” cu partenerii externi. Încheierea de parteneriate externe pe termene lung și dezvoltarea acestora prin proiecte comune.	Identificarea posibililor parteneri externi și implicarea alături de ei în derularea proiectelor cu finanțare externă.	-	Toti angajatii	Permanenent	Toate compartimentele

Responsabil CAF,

Costel Emanuel Dumitrașcu