

„Sprijinirea Municipiului Bacău pentru asigurarea managementului performanței și calității”

Municipiul Bacău, în calitate de beneficiar, împreună cu Asociația „PartNET - Parteneriat pentru Dezvoltare Durabilă”, în calitate de partener, au implementat proiectul „Sprijinirea Municipiului Bacău pentru asigurarea managementului performanței și calității”, cod SIPOCA 96, în perioada 29.03.2018 - 28.07.2019. Proiectul s-a desfășurat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020, Axa Prioritară 2 - Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente, Obiectiv Specific 2.1 - Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP.

Activitățile proiectului s-au derulat pentru un grup țintă de 68 de persoane, personal de conducere și de execuție din cadrul instituției publice a Municipiului Bacău, precum și a Agenției de Dezvoltare Locală Bacău, ca entitate subordonată.

Prin activitățile implementate, proiectul a atins obiectivul general privind introducerea/extinderea de sisteme, instrumente și procese de managementul calității și performanței, precum ISO 9001:2015 și CAF, la nivelul Primăriei Municipiului Bacău (aparatură de lucru cu toate structurile subordonate) și în cadrul Agenției de Dezvoltare Locală Bacău - structură (instituție publică) descentralizată și subordonată UAT Municipiul Bacău, prin îmbunătățirea durabilă a eficacității managementului la nivel local, prin furnizarea unor înalte standarde de cunoștințe și expertiză pentru funcționarii publici din cadrul Primăriei.

Pregătiți corespunzător prin intermediul acestui proiect, grupul țintă a sprijinit în continuare, chiar și după finalizarea proiectului, activitățile de dezvoltare și de susținere a unui management performant, prin dezvoltarea practicilor de management. Așa cum era de așteptat, rezultatele obținute în cadrul proiectului au continuat să producă efecte, iar informațiile, cunoștințele și competențele dobândite de grupul țintă au fost întrebuințate pentru susținerea calității și performanței la nivelul Municipiului Bacău, Agenției de Dezvoltare Locală și al celorlalte structuri subordonate municipiului.

Îndeplinirea obiectivelor specifice ale proiectului:

O.S. 1: Extinderea sistemului de management al calității ISO 9001:2015 la nivelul Municipiului Bacău, serviciilor descentralizate și subordonate.

O.S. 2: Introducerea și implementarea unui sistem de management al calității și performanței CAF la nivelul Municipiului Bacău, serviciilor descentralizate și subordonate.

O.S. 3: Dezvoltarea abilităților și cunoștințelor a 68 de persoane din personalul Municipiului Bacău, serviciilor descentralizate și subordonate, pentru asigurarea managementului calității și performanței la nivel local.

este reflectată de rezultatele obținute pe parcursul procesului de implementare.

Centralizarea rezultatelor obținute poate fi consultată accesând link-ul:
<https://municipiulbacau.ro/wp-content/uploads/2019/08/sipoca-96-smis-120769-rezultate-obtinate.pdf>

După finalizarea implementării proiectului, la nivelul Municipiului Bacău, 3 proceduri operaționale au fost actualizate:

- PO - Achiziții;
- PO - Contracte de închiriere a sălilor din Centrul de Afaceri și Expoziții "Mircea Cancicov";
- PO - Urbanism și amenajarea teritoriului;

și alte 15 proceduri operaționale au fost nou create:

- PO - Declararea cadourilor;
- PO - Evacuarea persoanelor care ocupă în mod abuziv și care nu respectă clauzele contractuale din locuințele A.N.L., sociale, fondul locativ de stat, case naționalizate, aflate în administrare și în proprietatea publică/privată a unității administrative;
- PO - Avertizarea în interes public;
- PO - Planificarea multianuală și anuală a activității de audit public intern;
- PO - Derulare misiune de audit intern de regularitate - conformitate;
- PO - Derulare misiune de audit intern de consiliere formalizată;
- PO - Derulare misiune de audit intern al performanței;
- PO - Derulare misiune de audit de sistem;
- PO - Derularea misiunii de urmărire a implementării recomandărilor;
- PO - Derulare misiune de audit intern ad-hoc;
- PO - Raportarea activității de audit intern;
- PO - Elaborarea cartei API;
- PO - Elaborarea PAIC;
- PO - Utilizarea procedurilor de negociere privind achizițiile publice în situații de extremă urgență;
- PO - Protecția persoanelor fizice cu privire la prelucrarea datelor cu caracter personal.

În cadrul Agenției de Dezvoltare Locală Bacău, structură subordonată Municipiului Bacău, au fost elaborate 7 noi proceduri operaționale:

- PO - Activitatea de stabilire și plată a drepturilor de personal;
- PO - Activitatea de inventariere a elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii;
- PO - Identificarea și monitorizarea funcțiilor sensibile;
- PO - Angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor;
- PO - Arhivare;
- PO - Activitatea de fundamentare a proiectului de buget;
- PO - Plăți către furnizori.



Municipiul Bacău devine, astfel, beneficiarul unui proiect care aduce plus valoare entităților în care a fost implementat, rezultatele fiind transferate constant către membrii acestora pentru a putea deveni mai competitivi, încurajând și susținând adaptarea la cerințele și tendințele economiei, schimbarea de atitudini și comportamentele orientate spre o dezvoltare durabilă. Prin urmare, entitățile implicate au devenit mai puternice și mai calificate pentru noi abordări integrate ale problemelor cu care se confruntă societatea.

Pentru detalii suplimentare legate de proiect, persoana de contact este:
Constantin-Adrian Anghel, Manager proiect
Agenția de Dezvoltare Locală Bacău
Tel./Fax: 0234.512726
E-mail: director@adlbacau.ro

